

附件 3:

部门整体绩效自评报告

中学

部门名称: (公章) 惠州大亚湾经济技术开发区第一

第一中学

填报人: 廖嘉怡

联系电话: 0752-5533636

填报日期: 2024-7-10

一、部门基本情况

（一）部门职能。

本部门无下属单位，部门预算为我校本级预算。2023 年预算组成单位共一个，分别是：公益一类事业单位 1 个。本部门内设机构、人员构成情况：惠州大亚湾经济技术开发区第一中学总编制数 396 人，在职实有人数 281 人。离退休人员 38 人，其中，离休 0 人，退休 38 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神以及习近平总书记关于教育的重要论述，立足新发展阶段，实施好先进办学理念，构建一校两区发展新格局，以深入推动高质量发展为主题，以将常规做到极致为手段，以改革创新为根本动力，坚持按教育与人的成长规律治校，更好统筹发展与安全，坚持和加强党对教育工作的全面领导，全面贯彻党的教育方针，全面落实立德树人根本任务，全面推进依法治教，巩固拓展学校发展成果，为建设高质量、现代化、有特色南粤名校再上新台阶而努力奋斗。

2023 年我校重点工作任务如下：

1. 以党建为引领，着力推进党建品牌建设。聚焦政治建设，强化思想引领；聚焦品牌建设，强化固本强基；聚焦作风建设，强化立德树人；聚焦创先争优，强化先锋堡垒；聚焦党建育人，

强化融合发展。

2. 以教学为中心，着力提高人才培养质量。深入实施励品课堂；扎实构建合作学习共同体；抓细抓实常规教学活动；稳步推进管理方式变革；持续稳妥建设课程体系；用心打造艺体教育亮点；彰显科技创新品牌教育；积极开展全民读书活动；构建年级部教育教学责任制。

3. 以教师发展为重点，着力增强师资整体实力。加强师德师风建设；扎实落实教学常规；加速青年教师成长；提升教师科研能力。

4. 以励品德育为抓手，着力促进学生全面发展。全面提升德育管理效能；丰富励品德育载体途径；专注提升班主任治班能力；构建家校协同育人良好机制；创新共青团组织服务形式；落细落实学生一日常规。

5. 以统筹协调为依托，着力增强师生员工凝聚力。加强学校文化建设；构建和谐平安校园；提升后勤服务水平；完善工会四大职能；交流互鉴拓展新局。

6. 以集团化办学为引擎，着力提升初中校区办学品质。优化内部治理机制；健全教师交流轮岗机制；完善资源共建共享机制；提升集团办学特色。

7. 以学位增长为起点，着力做好高中扩建前期准备。

2023 年部门整体支出绩效目标。

目标 1：党建工作：落实质量建党要求，巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，推动党建工作和业务工作深度融合。凝练特色、争创标杆，打造“励品党建”品牌。

目标 2：师德师风：落实师德师风第一标准，落实立德树人根本任务，强化师德建设主体责任，全面深化新时代教师队伍建设，深化拓展师德师风治理成果，推动师德师风建设常态化长效化，让“学为人师，行为世范”的师长之风在学校盛行。

目标 3：精细管理：树立精细化管理意识，创新精细化管理思路，完善精细化管理制度，加强精细化管理队伍建设，推动学校各项管理工作跨越发展。

目标 4：教师发展：开辟更好平台与路径，建构教师思想发展的高地。

目标 5：励品德育：巩固深化“励品德育”品牌，不断丰富“励品德育”体系，建构师生精神家园。

目标 6：主体课堂：深化“学科核心素养”导向下“一模多法”主体课堂学科特色建设，切实转变教师的教学方式，改进学生的学习方式。

目标 7：学校特色：以培植“艺体教育”“科技创新”学校特色为抓手，推进文化高中建设，按照“人无我有、人有我优、人优我特”的思路，提升特色内涵，增强品位。

部门整体支出情况（以决算数为统计口径）。

按照区财政规定使用预算资金，厉行节约、严控“三公”经费、降低一般运行经费，确保教育教学工作正常顺利进行。

2023 年大亚湾第一中学实际支出 16616.59 万元，其中：基本支出 10225.42 万元，项目支出 6391.17 万元。

1. 严格控制公务接待，“三公”经费支出 2023 年预算金额 4.5 万元，支出金额 3.19 万元。

2. 工资福利支出 12971.70 万元，商品和服务支出 3367.94 万元，对个人和家庭补助支出 276.95 万元。

二、绩效自评

（一）自评结论

我校本年度整体支出绩效总体良好，各项目标达到了相应时期执行进度，使财政收支预算执行都得到了良好的制度保障和实施效果。

（二）部门整体支出绩效指标分析

2023 年大亚湾第一中学预算支出 14652.90 万元，其中：基本支出 10875.21 万元，项目支出 3777.69 万元，2023 年大亚湾第一中学实际支出 16616.59 万元，其中：基本支出 10225.42 万元，项目支出 6391.17 万元，“三公”经费预算 4.5 万元，实际支出 3.19 万元。“三公”经费总体控制较好，“三公”经费控制率为 100%。政府采购执行率达到 100%。

对于单位的政府采购项目,凡单位购买属于政府采购范围内的货物、工程和服务,严格遵守政府采购相关法律法规的规定办理相关审批手续。加强单位财务管理,健全单位财务管理制度体系,规范单位财务行为。在费用报账支付时,按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、列报支付、财务核算,杜绝超支现象的发生。对相关人员加强培训,特别是预算跟行政事业单位会计制度等学校培训,规范部门预算收支核算,切实提高部门预算收支管理水平。

2023 年我校资产总额为:37393.57 万元。其中流动资产 261.35 万元,占 0.7%;固定资产 37122.68 万元,占 99.28%;无形资产 9.54 万元,占 0.02%;负债总额为 97.19 万元;净资产总额为 37296.38 万元;与账面上一致。

2023 年我校整体绩效目标、重点工作完成情况等预算使用效益如下:

1. 党建引领彰显势能,凝心聚力共谋发展。

2023 年,学校坚持党对教育工作的全面领导,认真贯彻落实中小学党组织领导的校长负责制。学校党委坚持把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实,聚焦师生需求,狠抓制度建设,助推中心工作,以“党建+”工作思路,推动党建工作与教育教学工作同行同向、同频共振,促进党建与学校工作深度融合。

牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求,深

入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，做到以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干；每位党员都把初心深深地写在了讲台上，点亮星光，燃烧自己；每位党员都把使命落实在岗位上，时不待我，功成有我！以高质量的党建引领大亚湾第一中学教育教学高质量发展。

强化学校各项宣传工作的力度，发挥舆论导向的激励和约束功能，形成有利于推进学校发展的正确舆论导向。2023年4月27日，《惠州日报》整版报道大亚湾第一中学育优生，树名师，为金种子营造成长新生态；2023年5月19日，南方都市报以《创新突破 大亚湾第一中学奏响高质量发展“强音”》对我校整版深度报道；2023年，学习强国平台（国家级）对我校报道2次，南方都市报对我校报道4次，惠州头条、惠州日报对我校报道20余次，腾讯新闻等媒体转发30余次。

2023年以来，我校入选第二批全省基础教育党建工作示范校名单，顺利通过大亚湾区“立德树人”校园新时代文明实践基地评估，大亚湾第一中学评估得分106分（基准分96分），为优秀等次。主题教育成效赢得了市区督查组的充分认可。

2. 弹好集团化办学“合奏曲”，学校建设迈上新台阶。

2023年，学校集团化办学效益初显，初高中一体化建设蓬勃发展，辐射影响力日益增强。初步实现“五个一体化”（创建一体化、教师培训一体化、教学教研一体化、活动开展一体化、

管理考核一体化），永达校区用“五子登科”——结对子、搭台子、指路子、压担子、戴帽子来持续促进老师的发展。围绕高质量发展，抢抓先机，开足马力，在品牌培育上，注重发展优质学校办学理念，锐意改革，提振精神，千方百计催发内生动力，形成集团化办学特色，全力以赴办好人民满意的教育。

3. 师资队伍聚智拔尖，教育质效充满动力。

2023 年，学校共引进 134 名教师，其中，名优教师 7 人，研究生 35 人。新鲜血液的加入和融入，给大亚湾第一中学带来了新活力。一大批优秀老师，尽情释放着才能，成为大亚湾第一中学的新财富，为学生成才保驾护航。

2023 年，学校开展“励品课堂”学科组长示范课、“励品课堂”青年教师汇报课、青蓝工程、“励品课堂”导学案学科组的规范编写、校对、排版系列培训、教研购书活动和学科组读书分享、教师解题能力大赛、高三高考复习备考论坛等活动，有序组织各类线上教研和培训活动。组织开展了多场学科专题讲座活动，“线下请进来”“线上走出去”，学科组长学科教研能力和学科团队引领能力不断提升。开展学科组长教研论坛，全体备课组长前往南京师范大学苏州实验学校培训交流，多学科到省内名校交流学习，开展学科组长教研论坛，开展各学科教学交流活动。本学期校本部有 3 个省级课题结题申报通过。

以上活动的开展，为广大教师提供了展示个人风采、交流教

学理念、切磋教学技能的舞台。通过以赛促学、以赛促研、以赛促教，有力促进了教师能力提升和专业发展，实现队伍建设及教科研推优的层次化、规范化、制度化。

学校持续发力，充分发挥省级“双新示范校”“校本研修示范校”的辐射引领作用。以“双新”“校本研修”为抓手，强化内涵建设，深化课堂教学改革，提高课堂效益和品质。

各年级部发挥年级管理的优势，切实强化常规管理，特别是年级学风、班风建设。进一步加强日常班级巡查及教学常规督查，加强集体备课、课堂教学、作业、辅导的督查及反馈，落实教师规范上课、规范晚修、规范早读，在每次大型考试后召开“年级质量分析会”“班级分析会”“备课组学科组长会议”等一系列会议，对前一阶段的教育教学情况及时、准确地反馈给学科组、科任老师、班主任和学生。铸造了师德更高尚、业务更精湛的师资队伍。高一年级开展开展新生军训活动，举行广播体操和健美操比赛比赛，班级篮球赛等，促进学生健康发展、习惯养成。高二年级扎实开展学科组建设、强化常规考核、加强学生学习时间管理等，推动年级工作顺利有效开展。高三年级扎实进行复习备考。2024 届高三各学科一轮复习备考论坛上，化学科组（田万华）、语文科组（黄晓敏）、政治科组（文晓婷）、数学科组（陈惠文）、英语科组（利慧婷）获一等奖；生物科组（黄琳然）、物理科组（袁蕾）、地理科组（徐婕萍）、历史科组（郑文喜）

获二等奖。

2023 年，我们弘扬教育家精神，躬耕“三尺讲台”，引路启智润心。大一中教师教师以讲台载育人之伟业，秉烛光与皓月争星辉，用万卷浩繁的笔墨哺育桃李芬芳。学校多位教师省市区获得一等奖或第一名。张瑞堂被评为惠州市优秀支教教师，周圣堃、黄蓉、温立程被评为惠州市优秀教师，谢文华被评为惠州市教坛新秀。王国明、李燕、陈茹、邓丽珍被评为区优秀班主任，陈文婷、田春红被评为区优秀思想政治工作者，黄乙航、郑文喜、唐清明、曾许根、胡景锐、吴明艳、吴水德、赖嘉婉被评为区优秀教师，谢渊被评为区优秀教育工作者。甘茂加、陈世文、马瑞、曾丽娟被评为区优秀支教教师。

陈高坡老师代表惠州市广东省中学物理和小学科学实验教师（实验管理员）实验操作与创新技能竞赛荣获省二等奖。方婷燕老师荣获 2023 年大亚湾区化学青年教师教学能力比赛高中组一等奖，李碧红老师荣获区 2023 年心理健康教育青年教师教学能力比赛高中组一等奖（第一名），李莉老师荣获 2023 年大亚湾区高中优质课比赛一等奖，赵臻老师荣获第四届中小学体育与健康青年教师教学能力决赛高中组一等奖，叶子艳老师荣获惠州市文学类文本阅读教学论文评比一等奖，潘明慧老师荣获市 2023 年高二年级读写比赛一等奖。陈纯妍、周圣堃老师荣获区 2023 年“躬耕教坛强国有我”师德征文一等奖；黄蓉、黎圉铭、

李振豪、李燕拍摄的微视频荣获区一等奖。黄慧凤老师荣获区中小学音乐教师基本功技能大赛综合奖项一等奖第一名、区合唱指挥单项奖一等奖、区声乐单项奖一等奖第一名、区第二乐器或舞蹈单项奖一等奖、区戏曲单项奖一等奖第一名，田迷老师荣获区戏曲单项奖一等奖，蒋莞杰老师荣获区高中语文教师优质课现场比赛中荣获区一等奖，张佳琪老师（指导老师：李芳）荣获区中学英语教师教学能力比赛一等奖，李莉老师（指导老师：李晓燕）荣获区 2023 年中小学英语教师优质课比赛高中组壹等奖，谢梦老师荣获区 2023 年中小学音乐学科优秀课例展示活动高中组一等奖。

4. 润德育心励品育人，多措并举助力成长。

德育铸魂、智育固本、体育强身、美育润心、劳育励志，坚持立德树人，落实“五育”并举，全面发展素质教育。在突出德育实效、提升智育水平的基础上，丰富育人载体，综合校内校外、课堂和生活，强化体育锻炼、美育熏陶和劳动教育。成人礼、体育节（运动会）、艺术节（迎新文艺汇演）、生涯游园会等大型活动定期开展。体育、艺术节沸腾了整个校园，开放日志愿者满怀对学校的热爱为前来参观的 2023 级家长、学生展示着自己对学校的信任和热爱，生涯游园会更加立体、多元、全方位展示了大一中形象。

每周召开德育工作会议及各级部班主任例会，每周一组织好

升旗仪式，每周进行“卫生流动红旗”的评比，每周开展德育主题班会，每月进行“规范课室”、“文明班流动红旗”的评比，每周一期的“青年大学习”网上主题团课。重视养成教育，狠抓常规管理，多途径加强家校沟通。开展庆国庆中秋黑板报大赛、“礼赞祖国，心寄华夏”手抄报比赛，“校园展风采，青春向未来”校园风采大赛活动，组织团干部上主题团课，定期召开家长会，家委会会议等，聘请我校的法治副校长林武衡检察长来校为广大师生讲解相关的法律知识等。

5. 科技创新累累硕果，体艺教育精彩纷呈。

2023，大一中人敢于突破。搭建的“艺体教育、科技创新”等多元发展路径，让每位学生在适合自己的跑道上实现最大潜能与最优发展。

一是艺体特色筑成光明之路。2023 届高三(5)班李昭阳同学参加全国体育单招统一考试，荣获西南大学综合成绩第一名。2023 年高考，音乐全部本科上线。在广东省 2024 年普通高等学校招生统一考试体育类专业考试中，陈智杰同学取得了术科满分（300 分）的傲人成绩。大亚湾区 2023 年中小学艺术展演活动获奖情况通报：其中，《最好的时代》（指导老师：谢梦 谢聪 滢 程文雉）、《中华复兴路上的青春力量》（指导老师：曾颖 田迷 郑炜玮）荣获朗诵类（初高中组）一等奖；《将军令》（指导老师：田迷 曾颖 郑炜玮）荣获器乐类一等奖；《大渔》（指

导老师：叶晴 谢聪浥 王琰）荣获舞蹈类（初高中组）一等奖。

孙永霖等 6 名同学代表大亚湾区高中组参加“惠州农商银行杯”惠州市第八届中小学艺术展演中，荣获朗诵类高中组（含中职）惠州市一等奖！谢梦、谢聪浥、程文雉老师被评为“优秀指导老师”。鲁乐菲同学（指导老师：童玲香）张紫烺同学（指导老师：李景云）的作品被评为区“天润杯”中小学生绘画大赛中学组一等奖。

二是科技创新成为闪亮名片。2023 年 7 月 14 日，由省科协举办的第二十三届青少年机器人竞赛落下帷幕，大亚湾第一中学代表队在竞赛中表现突出，成绩优异。我校高中组三个队伍，其中一个队伍获得一等奖（冠军），两个队伍获得二等奖。一等奖（冠军）：周杰、田成龙同学；二等奖：王宇卓、陈世楷同学；二等奖：黄欣妍、孙永霖同学。指导老师：曾粤昆；初中组两个队伍均获得一等奖（冠、亚军）。一等奖（冠军）：谢琳媛、邝宇航同学；（指导老师：黄旭婷、张纯）一等奖（亚军）：曾奕岚、何沈航同学（指导老师：许晓芳、梁敏华）。

在中国青少年机器人竞赛第十六届惠州市青少年机器人竞赛中，我校高中队包揽第一、二、三、四、五名，初中队荣获第一名、第三名，高中队和初中队都代表惠州市参加广东省机器人竞赛。同时学校荣获惠州市“优秀组织单位”奖，曾粤昆老师荣获惠州市“优秀教练员”荣誉称号。

6. 聚焦人才培养，教学业绩稳步提升。

教师的努力奉献，奋力拼搏，团结协作，付出了心血和汗水，夯实了学生的基础，提升学生的成绩。

2023 年，深化与贵州晴隆三中、晴隆六中、晴隆县民族中学、晴隆县学官民族中学结对学校共建；示范引领，携手同行。深化与龙门永汉中学、博罗三乡中学和惠阳第五中学三所广东省校本研修示范校受援学校共同发展。互相学习借鉴教育管理先进经验，通过沟通交流增进合作，实现管理共进、教学共研、资源共享、信息互通、师生互动、差异互补，先进理念植入、先进管理经验落地、先进教育教学制度生根，推动结对学校教育办学品质提升，促进学校内涵发展，实现互惠双赢。

2023 年，我校被评为“广东省普通高中新课程新教材实施省级示范校”“大亚湾区教书育人先进单位”。

7. 聚焦管理服务，提升质量品位。

一个人的努力是加法，一群人的努力是乘法。积力所举，则无不胜；众智所为，则无不成。在大一中，坚守岗位的保安，精心备菜的厨师，兢兢业业的财务人员，默默守护的电工师傅、保洁人员等等，你们是大一中一颗颗闪亮的星星，相互守望，携手同行，相互欣赏，共同汇聚大一中高璀璨夺目的银河。

这一年，学校先后实施了校园提质升级工程，高质量、高标准推进校园基础设施的升级和办公环境改善。完成四间教师办公

室、三间教室的装修改造，完成 69 间教室的照明改造，更新换代了 900 套学生课桌椅、230 套学生公寓铁架床，对学校的运动场地进行了升级改造。

学校工会统筹优化节庆日福利，“三八”妇女节、端午节、六一儿童节、中秋节、即将来临的春节进行慰问，真挚的关怀为广大教职工送去了温暖，增强了幸福感和责任感。开展“博雅健身操”等文体活动，温暖教职工心田。

8. 安全防线筑牢守牢，守护成长奔向未来。

增强心育师资力量，关注学生心理健康，4 名心理健康教师，在兰虹老师的带领下，定期开展学生的心理健康教育，形成了有力的心育团队。建立健全心理健康教育工作管理机制，学校心理健康工作再上新台阶。

严守学校大门，加强校园巡逻，认真排查消除安全隐患，加强教师机动车辆安全停放和管理，强化学生公寓管理，按照资助政策要求认真做好广东省家庭经济学生认定工作，国家助学金、免学费等资金的发放工作。安全办全体人员团结一致，齐心协力做好各项工作。

9. 坚持五育并举，全面育人彰显新高度。

2023 年，全校教职工秉持为国育才、卓越办学的初心，牢记师者的使命责任，坚持励品教育，以无比的韧性和智慧，把大一中打造成培养社会主义事业建设者和接班人的育人场。朱锶涵

同学荣获“广东省优秀共青团员”荣誉称号，毛凤仪同学荣获第十五届广东省宋庆龄奖学金，林俊翔、何骏锋同学荣获区“优秀共青团员”称号，郑粤能同学荣获区“优秀共青团干部”称号，2022级1班团支部荣获2022-2023年度大亚湾开发区“五四红旗团支部”称号，黄悦同学（指导教师：吴丽霞老师）荣获区级“当好垃圾分类小卫士 争做新时代好少年”中小学演讲比赛中一等奖第一名，张仕杰（指导老师：冯迪）、黄晶莹（指导老师：蒋莞杰）、赵宏宇（指导老师：钟慧珍）、田成龙（指导老师：黄晓敏）、韦瑾芬（指导老师：郭丽）同学的作品，荣获区中小學生践行社会主义核心价值观之“科技引领我成长主题征文评选一等奖。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

我校部门整体支出绩效管理存在问题：绩效目标设置不够完善，年初预算绩效目标细化和量化不精准。

根据年度可预见的工作任务来确定年度预算目标，细化预算指标，提高预算科学性，科学合理编制单位预算。年度预算编制后，根据实际情况，定期做好预算执行分析，掌握预算执行进度，纠正偏差，为下一次科学、准确地编制部门预算积累经验。

三、其他自评情况

无。