

附件 3:

部门整体绩效自评报告

中学

部门名称: (公章) 惠州大亚湾经济技术开发区第一

第一中学

填报人: 廖嘉怡

联系电话: 0752-5533636

填报日期: 2022-5-23

一、部门基本情况

（一）部门职能。

本部门无下属单位，部门预算为我校本级预算。2021 年预算组成单位共一个，分别是：公益一类事业单位 1 个。本部门内设机构、人员构成情况：惠州大亚湾经济技术开发区第一中学总编制 170 人，在职实有人数 164 人。离退休人员 34 人，其中，离休 0 人，退休 34 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

2021 年是我国现代化建设进程中具有特殊重要性的一年，是中国共产党建党 100 周年，是我国“十四五”规划实施的第一年，也是我校重整行装再出发、深化改革之年。根据学校实际，学校决定推进七个年活动。分别是：党建工作品牌提升年、师德师风建设加强年、精细管理提升年、励品德育提质增效年、“一模多法”学科特色推进年、教学质量攻坚年、特色建设内涵发展年。

2021 年我校重点工作任务如下：

1. 党建工作：落实质量建党要求，巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，推动党建工作和业务工作深度融合。凝练特色、争创标杆，打造“励品党建”品牌。通过扛“旗”，让组织强起来；通过亮“牌”，让党员干起来；通过创“星”，让师生动起来。

2. 师德师风：落实师德师风第一标准，落实立德树人根本任务，强化师德建设主体责任，全面深化新时代教师队伍建设，深化拓展师德师风治理成果，推动师德师风建设常态化长效化，让“学为人师，行为世范”的师长之风在学校盛行。不做教书匠，要做真先生，立志做大先生。

3. 精细管理：树立精细化管理意识，创新精细化管理思路，完善精细化管理制度，加强精细化管理队伍建设，推动学校各项管理工作跨越发展。

4. 教师发展：开辟更好平台与路径，建构教师思想发展的高地。进一步完善动力机制、运行机制、评价机制，进一步推进管理层、科组层、班主任层，进一步推行教学、竞赛、科研、培训、交流平台建设，开展“专业阅读+专业技能+专业分享”活动，深入实施“定制式+菜单化”校本培训工程，让更多教师登上了“金字塔”塔尖。

5. 励品德育：巩固深化“励品德育”品牌，不断丰富“励品德育”体系，建构师生精神家园。

6. 高考成绩：稳居惠州第一方阵。

7. 主体课堂：深化“学科核心素养”导向下“一模多法”主体课堂学科特色建设，切实转变教师的教学方式，改进学生的学习方式。

8. 学校特色：以培植“艺体教育”“科技创新”学校特色为抓手，推进文化高中建设，按照“人无我有、人有我优、人优我特”的思路，提升特色内涵，增强品位。

（三）部门整体支出绩效目标。

绩效目标 1：建高品质创新型学校，向南粤名校名校阔步进军。

绩效目标 2：加强学校安全管理，提高学校安全管理水平。扎实抓好学生安全教育工作，确保校园责任安全事故为零。政治安全：加强意识形态工作，引领师生树立正确三观，正能量足，为实现中华民族伟大复兴而努力奋斗！

绩效目标 3：积极开展线上教学，打造信息化有机生态体系，重塑教育教学形态推动课堂教学持续改革创新。积极应对新高考改革，以完善“励品课堂”为“阿基米德点”，深化“学科核心素养”导向下“一模多法”主体课堂学科特色建设，切实转变教师的教学方式，改进学生的学习方式。

绩效目标 4：开展教师信息化素养的线上和线下的混合式研修，提升教师信息化意识。开展“专业阅读+专业技能+专业分享”活动，深入实施“定制式+菜单化”校本培训工程，让更多教师迅速成长，成名成家。

绩效目标 5：进一步强化法治思维，完善学校制度体系，积

极实行科学民主管理。端正办学思想，规范办学行为，加强民主建设，推行校务公开，力争社会投诉率为零，创建和谐校园，保持良好的社会声誉。

绩效目标 6：三个意识进一步增强：全局意识、责任意识、服务意识；三个保障进一步稳固：食品安全保障；教育教学基础性条件保障；师生生活服务性保障。后勤工作达到三个提高：服务水平进一步提高；工作效率进一步提高；师生满意度进一步提高。

绩效目标 7：树立精致管理理念，创新管理思路，完善管理制度，加强管理队伍建设，推动学校各项管理工作跨越发展。

绩效目标 8：丰富学校物质文化，完善学校制度文化，规范学校行为文化，充实学校精神文化。巩固深化“励品”文化品牌，不断丰富“励品”特色文化体系，建构师生精神家园。

（四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）。

按照区财政规定使用预算资金，厉行节约、严控“三公”经费、降低一般运行经费，确保教育教学工作正常顺利进行。

2021 年大亚湾第一中学实际支出 9263.99 万元，其中：基本支出 6014.37 万元，项目支出 3249.62 万元。

1. 严格控制公务接待，“三公”经费支出 2021 年预算金额 0 万元，因 2020 年底通过新上线的财政系统“数字财政”系统制定 2021 年预算，经办人员对新系统不熟悉，未对公用经费进

行细化，2021 年参照往年数据实际应有预算 4.95 万元，财政同意在预算公开中按实际公开预算费用，支出金额 2.8 万元。

2. 工资福利支出 6039.24 万元，商品和服务支出 23.18 万元，对个人和家庭补助支出 270.9 万元。

二、绩效自评

（一）自评结论

2021 年是我校深化改革、励精图治、开拓创新的一年；是办学水平持续提高，核心竞争力不断增强的一年。这一年师德师风建设进一步深化、“一模多法”学科特色进一步推进、精细化管理进一步提升、教育教学质量进一步提高、励品德育进一步提质增效、党建工作品牌进一步彰显、特色建设内涵进一步发展促进。成功打赢了疫情防控和高考决胜两场攻坚战，圆满实现既定目标。

我校本年度整体支出绩效总体良好，各项目标达到了相应时期执行进度，使财政收支预算执行都得到了良好的制度保障和实施效果。

（二）部门整体支出绩效指标分析

2021 年大亚湾第一中学预算支出 8047.24 万元，其中：基本支出 5789.4 万元，项目支出 2257.84 万元，2021 年大亚湾第一中学实际支出 9263.99 万元，其中：基本支出 6014.37 万元，项目支出 3249.62 万元，“三公”经费预算 4.95 万元，实际支出

2.8 万元。“三公”经费总体控制较好，较本年预算和上年决算支出数有小幅下降，“三公”经费控制率为 100%。政府采购执行率达到 100%。

对于单位的政府采购项目，凡单位购买属于政府采购范围内的货物、工程和服务，严格遵守政府采购相关法律法规的规定办理相关审批手续。加强单位财务管理，健全单位财务管理制度体系，规范单位财务行为。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、列报支付、财务核算，杜绝超支现象的发生。对相关人员加强培训，特别是预算跟行政事业单位会计制度等学校培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门预算收支管理水平。

2021 年我校资产总额为：38461.04 万元。其中流动资产 188.16 万元，占 0.49%；固定资产 38260.15 万元，占 99.48%，无形资产 12.73 万元，占 0.03%；负债总额为 60.03 万元；净资产总额为 38401.01 万元；与账面上一致。

2010 年我校高中部从大亚湾澳头镇大温坝路 37 号迁移到大亚湾澳头镇洗马湖路 18 号，2015 年初高中分开办学，固定资产系统归高中部管理，2017 年 5 月初中部（现名为澳头实验学校）才有独立账户建账。由于分校时未对固定资产进行分割、清理、设账，目前我校固定资产账面价值仍含初中部固定资产。2021 年 5 月我校根据项目竣工财务决算报告批复入账大亚湾一中教

学综合楼、教师宿舍、食堂、图书馆、一号宿舍、二号宿舍、三号宿舍、四号宿舍、体育馆，暂未办理权属证，资产权属不清晰。2021年我校处置到期报废和盘亏资产(金额总额为77.73万元)，处置收益为550元，已上缴财政国库。接下来，我校根据历史遗留的问题及资产管理中发现的问题等，按照上级的要求理清资产关系及做好日常资产工作，并委托惠州市汇智华联会计师事务所（普通合伙）进行固定资产清查协助工作，确保更有效管理我校国有资产。

2021年我校整体绩效目标、重点工作完成情况等预算使用效益如下：

党建工作品牌进一步彰显。全体师生凝心聚力，高标准高质量开展党史学习教育。开展“党员示范课堂”“红色思政讲堂”“党史教育课堂”“红色影片展播”“唱红歌比赛”“红色文化长廊宣讲”。开展“我为群众办实事”实践活动，把学习教育成果转化为办实事、办好事、办成事的实际行动，为每间学生宿舍配备一名“红色管家”，党员教师“挂钩联系学生宿舍”，让学习党史教育有温度、有色彩；开展“万师访万家”活动，落实全员育人“导师制”，让每一位学生都拥有生涯导师，搭起师生“连心桥”。稳定推进党委成立、工会换届、初中党支部成立，为学校发展保驾护航。

强化学校各项宣传工作的力度，发挥舆论导向的激励和约束

功能，形成有利于推进学校发展的正确舆论导向。2021年5月3日，《惠州日报》整版报道大亚湾第一中学打造成长乐园，阔步进军南粤名校；2021年3月24日，惠州日报以《深植红色基因传承革命薪火！大亚湾打造“红色校园”开展党史学习教育》对我校深度报道；2021年3月24日，学习强国平台（国家级）以《党史：惠州大亚湾第一中学召开党史学习教育动员大会》为题报道我校党史学习创新案例。本学期，我校完善了“学校文化识别系统”，励品教育品牌彰显。

我校党总支被评为大亚湾优秀基层党组织，黄娟同志被评为大亚湾区优秀共产党员，陈志武同志被评为惠州市教育系统优秀共产党员。蒋莞杰老师的《红船精神》微党课获得惠州市党史学习微视频一等奖并获得全市展播的机会。陈标静、陈俊儒、曾美妍同学荣获区“朝阳读书——童心向党”征文活动中一等奖，郭莹、池就同学荣获区中小学“童心向党·党的故事我来讲”演讲比赛高中组一等奖等！戴晓茹同学的征文获广东省三等奖（指导老师：陈哲），陈俊儒的征文获广东省优胜奖（指导老师：董玲）！

初中校区驶入快车道。2021年9月1日，我校新办初中校区顺利开学。探索六年一体化打造等办学机制的创新，实施“两轮驱动”，组织开展新生军训、海纳大讲堂、师生团建等丰富多彩的活动，已初步形成管理协作、文化共融、品牌共生的教育体

系，促进学生贯通培养，为学生的发展打通出口，让学生终身受益。半年来，学校运转正常，得到家长、社会、上级管理部门的一致认可。

师德师风建设进一步深化。以“青蓝工程”“青年教师成长沙龙”“青年教师学期总结报告会”，“以老带新”“以优带新”“以学促新”等，做到活动规范化、研讨专题化、讨论民主化，促进青年教师迅速成长；以“同课异构”、“人人公开课”等课堂研讨，为教师提供实践、交流和反思平台，促进教师快速了解并进入主体课堂教学状态，进一步促进学科特色主体课堂的建设，以线上教研和培训活动更新教师教育理念；以“教师读书分享会”“课题研究”促进教师教育思考，读书分享会活动突出专业阅读的重要性，为教师搭建专业思考分享平台，取得了阅读促教研，阅读促成长的效果。

黄乙航等2位同志被评为惠州市优秀班主任、优秀教师，黄娟等13位被评为区优秀班主任、优秀教师、优秀思想政治工作者、优秀教育工作者，赖运章等5位老师荣获市教学能力大赛决赛、教学设计大赛一等奖，徐婕萍荣获广东省第三届中小学青年教师教学能力大赛中小学教育组决赛上三等奖，童玲香等6老师荣获区教学能力大赛第一名。《新形势下高中育人模式的改革与探索研究》荣获首届惠州学院—惠州市教育局共建国家教师教育创新实验区基础教育教学成果奖一等奖等。

特色建设内涵进一步发展促进。科技创新成为闪亮名片。黄锦浩、蒋子昂同学，刘若涛、曾议德同学在第十四届惠州市青少年机器人竞赛上，分别获得冠、亚军。黄锦浩、蒋子昂同学在广东省第二十一届青少年机器人竞赛上获得获得综合技能项目高中组第一名（冠军），代表广东省参加在河北举行的第二十届中国青少年机器人竞赛荣获二等奖！李子玄、王苏航同学荣获第十五届大亚湾区青少年科技创新大赛一等奖！

教育教学质量进一步提高。2021年，我校被评为广东省中小学教师校本研修示范校，加强示范性引领、榜样性建设，建构教师发展高效平台；我校被评为大亚湾区教书育人先进单位，荣获大亚湾区高考优胜奖；荣获惠州市2021年高中教学质量一等奖，这是继2016年以来，我校连续6年荣获此殊荣。本学期，我校深化晴隆民族中学、晴隆县第六中学粤黔两地学校结对共建，加强与惠阳五中、博罗三乡中学结对帮扶，携手共进。由衷的信任、无间的合作，我们彼此赋能，为更好的教育拓宽想象空间。

管理服务进一步提升质量品位。我们强化管理服务，师生满意度提升。后勤在默默无闻的工作中不断增强服务意识，紧紧围绕学校教育教学这一中心工作而尽心竭力地做好本职工作，不断改进方式方法，强化工作效能，确保后勤工作三个到位：“后勤保障到位、服务师生到位、规范管理到位”，为学校教育教学工

作的顺利开展提供有力的保障。

这一年，学校先后实施了校园提质升级工程，高质量、高标准推进校园基础设施的升级和办公环境改善。为高中校区师生食堂安装空调、学生宿舍空气能热水器更换，澳头街道办为高中校区田径场跑道及足球场草皮改造翻新。在高中校区图书馆二楼外墙打造国学文化长廊，国学文化长廊成了师生文化栖息地和新的打卡点。实施美化绿化提升工程，进行校园异木棉种植的绿化更新……让学校成为了生态公园、文化圣园、温馨家园，让师生感受到四季常绿、季季花开的如春诗意，享受生态绿色环境！学校工会统筹优化节庆日福利，“三八”妇女节、端午节、六一儿童节、中秋节、春节进行慰问，真挚的关怀为广大教职工送去了温暖，增强了幸福感和责任感。开展“博雅健身操”等文体活动，办有温度的教育。

扎实构建安保体系，强化“党政同责、一岗双责、失职问责”，坚持安全工作责任到部门、责任到人。本学期，建立和完善“两案九制”传染病防控制度，精准实施疫情防控。严守学校大门，加强校园巡逻，认真排查消除安全隐患，加强教师机动车辆安全停放和管理，强化学生公寓管理，按照资助政策要求认真做好广东省家庭经济学生认定工作，国家助学金、免学费等资金的发放工作。杨玉珍、邢淼等同志协助做好安排检查、宿舍管理，安全办全体人员团结一致，齐心协力做好各项工作。

学生综合素养全面提升。坚持素养成人，全面培养结硕果。黄建聪、周雅雯同学荣获市高中学生时政小论文比赛中荣获一等奖，陈彩莉同学荣获市高中学生读写比赛中一等奖，吴骁巍、花蕾、甘泽昊、刘佩珊、柏佳、周雅雯、丘昕玥、黄健聪、姜宇、陈竹、戴翰锋、王楷纯同学荣获惠州市第十七届美德少年“旭日奖”，吴浩微、黄盈、凌鑫颖、李秋玲、陈斯晗同学荣获区中小学生英语书法比赛上荣获一等奖，郭莹、陈相彬、丘昕玥同学荣获区中小学生“学宪法讲宪法”演讲比赛高中组一等奖，。2021年，沈锶倚、刘敏、陈家乐、廖思盈等同学进入惠州市尖子生行列，有25名学生被评为区优秀学生，3名学生被评为美德少年。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

我校部门整体支出绩效管理存在问题：绩效目标设置不够完善，年初预算绩效目标细化和量化不精准。

根据年度可预见的工作任务来确定年度预算目标，细化预算指标，提高预算科学性，科学合理编制单位预算。年度预算编制后，根据实际情况，定期做好预算执行分析，掌握预算执行进度，纠正偏差，为下一次科学、准确地编制部门预算积累经验。

三、其他自评情况

无。